

## Лекция 15

### Управление изменениями

- **Управление изменениями** представляет собой

процесс прогнозирования и планирования будущих изменений, регистрации всех потенциальных изменений для детального изучения, оценки последствий, одобрения или отклонения, а также организации мониторинга и координации исполнители, реализующих изменения в проекте.

**Под изменением понимается** замещение одного решения другим вследствие воздействия различных внешних и внутренних факторов при разработке и реализации проекта.

Изменения могут вноситься в различные разделы проекта. Инициировать изменения могут и заказчик, и инвестор, и проектировщик, и подрядчик.

**Заказчик**, как правило, вносит изменения, улучшающие конечные технико-экономические характеристики проекта.

**Проектировщик** может вносить изменения в первоначальную проектно-сметную документацию, спецификации.

**Подрядчик** по ходу реализации проекта вносит изменения в календарный план, методы и технологии производства работ, последовательность возведения объектов и т. д.

# Пирамида проекта



## Управление изменениями

- **Изменения в проекте** – это модификация ранее согласованных продуктов и услуг, сроков исполнения и стоимости работ, управленческих и технологических процессов.
- Изменения в проект могут вноситься в связи с появлением новых возможностей, ограничений, которые ранее не учитывались или отсутствовали.